





-\*+. '/01+2' \*k

V ' 2 / / 216!&^2=23(!&19!816&68 / 813! ' 23>!^#928<!#:'! ' &38;!&;8!#:381!9252989!&=#16!;&\$2&=!

&19!<#\$2#8\$#1# / 2\$!=218<)!\$;8&3216!&!<3;0\$30;8!21! ' >2\$>!<# / 8!@8#@=8!&;8!\$#1<298;89!\_&=# ' 89`!3#!

@&;32\$2@&38!21!&ZO&32\$!&\$3252328<!&19!8152;#1 / 813<)!&19!#3>8;<!&;8!1#3K!X>2<!2<!@&;32\$0=&;=(!

9&168;#0<!&<!< ' 2 / / 216!2<!1#3!#1=(!&!:#; / !#:#=82<0;8)! ' >2\$>!&=#!@8#@=8!<>#0=9!>&58!&\$8<<!3#!)^03!

23Y<!&=<#!&!<0;525&=!<%2=K!+83)! / &1(!\$#&&3&=!&;8&<!&19!^#928<!#:'! ' &38;!>&58!^8\$# / 8!98:2189!&<!

' >238!<@&\$8<)!\$;8&3216!&1!&3 / #<@>8;8!#:!8\\$=0<2#1!&19!6&38%88@216K!" 8<8&;\$>!<># ' <!3>&3!&!>26>!

@8;\$813&68!#:#!D=&\$%!@8#@=8!>&58!=# ' !#;!1#!< ' 2 / / 216!&^2=23(!\$# / @&;89!3#! ' >238!@8#@=8)M

\$# / / 0123(!#;6&12W&32#1<!&99;8<<216!3>8!;&\$2&=!&19!<#2#8\$#1# / 2\$!92<@&;2328<!21!#\$8&1!=238;&\$(!  
&19! ' &38;!\$# / @8381\$(h! - =3>#06>!#\$8&1!=238;&\$(! ' &38;!\$# / @8381\$(!&19!3>8!;&\$2&=2W&32#1!#;!^=08!  
<@&\$8!>&<!&!;#^0<3!:#019&32#1!#;! =238;&30;8)!3>8;8!2<!=8<<!;8<8&;\$>!#1!\$# / / 0123(I^&<89!&\$32#1K!  
X>#06>!<309(216!"#\$%&' &(!&19!2138;528 ' 216!%8(!\$# / / 0123(!#;6&12W&32#1!=8&98;<!&19!  
\$# / / 0123(! / 8 / ^8;<!)3>2<!;8<8&;\$>!\$#13;2^038<!3#!3>8!8\2<3216!^#9(!#;! =238;&30;8!^(!@;#529216!&!  
<3#;(!#\$0;216!21!;8&=132 / 8!#;!&!\$# / / 0123(I=89! / #58 / 813!3#! / 212 / 2W8!;&\$2&=!92<@&;2328<!21!#\$8&1!  
=238;&\$(! ' &38;!\$# / @8381\$(!&19!^=08!<@&\$8<!)&\$35!<@&\$ c m: (&)(: . 2(\$)0 . mB(\$)0)(: . 2!)9!^=319!2138;528 ' 2<

!

L

!

TMk !#:#^#3>!&;8&<! ' 23>!&! / 892&1!21\$# / 8!#:#!1JT)UMP!&19!1LQ)FT]!);8<@8\$3258=(!i&<!#:#!FQMPj<sup>F</sup>!

"#\$%& ' &(!R&;%!iMMTPJj!&19!D;88W(!R#213!iMMTP]j!&;8!8&\$>!UH k !&19!PL k ! ' >238)!&19!M k !D=&\$%)!

' 23>! / 892&1!>#0<8>#-9!21\$# / 8<!#:#!1UJ)JUL!&19!1MQL)JLQ]!);8<@8\$3258=(<sup>H</sup>X>8;8!2<!\$-8&;!

<3;&32:2\$&32#1!^83 ' 881!3>8!@8121<0=&Y<!8&<38;1!&19! ' 8<38;1!819)!98-218&389!^(!3>8!;&\$2&=!&19!



!

U

!





<#-8=(!\$8138;89!21!" . J: \*I\*+, !%1# ' =8968!^03!2<!&=#!98:2189!^(!^8>&52#;&=#!\$>&168<!&19!&!  
 / 0=323098!#;!&@@;#&\$>8<!3#!#\$8&1!&19!8152;#1 / 813&=!>8&=3>K!01!3>2<! ' &(!#\$8&1!=238;&\$(!\_ =8&9<!3#!  
 / #;8!21: #; / 89!@&;32\$2@&32#1!21!3>8!92<\$0<<2#1!#1!3>8!:030;8!#;!3>8!#\$8&1<!&19! / #;8!;8<@#1<2^=8!  
 &19!8::8\$3258!98\$2<2#1! / &%216)^MU!&19!&29<!@8#@=8!21!9858=#@216!&!;8=&32#1<>2@!&19!0198;<3&19216!  
 #;!3>8!#\$8&1!21!&! / #;8!21: #; / 89!&19!\$#1:29813! ' &(K!

MQK!A@81! ' &38;!\$# / @8381\$8!	MMK!q 1# ' =8968!#:!=#\$&=>&W&;9<! \$# / @8381\$8!	MFK! . #@216! ' 23>!;2<%!\$# / @8381\$8! i& ' &;818<<!)&<<8<< / 813)! &5#29&1\$8j!
----------------------------------	---	--

MHK! - <<8<<@8;<#1&=\$# / @8381\$8!

MJK! " 8<\$08!\$# / @8381\$8!

MLK! ? &38;!<&:83(!\$# / @8381\$8!

&k " 8\$#612W8!&!9;# ' 1216!

&k - 3323098<!&19!5&=08<!

@8;<#1!

^k - <<2<3!&!9;# ' 1216!@8;<#1!

<&:8=(!

!

MF

186&3258!5&;2&^=8<!3>&3!#:381!@#213!3#!=# ' !< ' 2 / / 216!&^2=23(!&;8,!^8216!:8 / &=8)!D=&\$%!#;!72<@&12\$)!

!





!

ML

- \$3252328<121\$-0989!^8&\$>!\$-8&1I0@<!<\$&58168;!>013<):28-9!=8<<#1<)&19!<8 / 21&;<H1! ? >&3! / &98!  
 S / D2#Y<!@;#b8\$3!<#!<0\$\$8<<:0=! ' &<!3>&3!23! ' &<!1!21:##; / &=!890\$&32#1&!@;#b8\$3 r &=3>#06>!23!@&;3=(!  
 3###!@=&\$8!21!&!:#; / &=!<\$>##=<833216 r &19!23!:#<38;89!&!<3;#16!;8=&32#1<>2@! ' 23>!3>8!\$# / / 0123(!  
 &19!816&689! ' 23>!&19!21\$#;@#;&389!=\$&=!%1# ' =8968<sup>HU</sup>!!

! A@8;&389!21!R#;306&=)! [ 8;;82;&! )0%";SY<!@;#b8\$3!>26>=26>3<!3>8!6&@!21!\$# / / 0123(I^&<89!  
 #8&1!=238;&\$(!@;#6;& / <!21!3>8! c 12389!V3&38<K!4 8<@238! / &1 (!\$&<8!<30928<!:#\$0<216!#1!21\$;8&<216!  
 #8&1!=238;&\$(!21!3>8! c V)!3>8! c VI^&<89!=238;&30;8!8 / @>&<2W8<! ' #;%216! ' 23>21!<\$>##=<(<38 / <!&19!  
 :8&30;8<!3>8!\$=&<<;## / !&<!23<!<3&;! / 83>#9!#;!&\$32#1K! ? >&3Y<!&=<#!=&\$%216!21!3>8!&=238;&30;8

!





!

M]

&1381981\$(!#: !#58;8<32 / &3216!3>82;!<%2==<!) ' >2\$>!2<18<@8\$2&==( !9&168;#0<!21!&1!01\$#13;#=#89! ' &38;! 8152;#1 / 813)! ' >81!@;#:2\$281\$(!21!< ' 2 / / 216!2<!@03!3#!3>8!38<3!&19!8<@8\$2&==( !2 / @#;3&13K!!

V3;25216!3#! / 819!3>2<!92<\$#118\$3!^83 ' 881!@8;\$82589!&19!;8&=!&ZO&32\$!\$# / @8381\$8)!&<! ' 8=#!

&<!^83 ' 881!&ZO&32\$!\$# / @8381\$8!21!&!\$#13;#=#89!&19!01\$#13;#=#89!8152;#1 / 813)!&!;#^0<3!@&;3!#:!3>8! =238;&30;8!8 / @>&<2W8<!&!1889!:#;!< ' 2 / / 216!<%2==<!3#!^8!8ZO&=( !3;&1<:8;;&^=8!3#!#@81! ' &38;!#;!

01<3&^=8!8152;#1 / 813<K!E #<3!9;# ' 1216<!#\$\$0;!012138132#1&=( !&19!21!#@81!^#928<!#;! ' &38;)<#!

@8#@=8! / 0<3!>&58!8\@8;281\$8!< ' 2 / / 216!21!30;^0=813)!\$#=#9)!&19!01@;892\$3&^=8!\$#19232#1<K^H!A@81!

' &38;! / &(!^8!21&\$8<<2^=8!3#!\$8;3&21!@;#6;& / <!#;!3##!9&168;#0<!3#!213;#90\$8!3#!< ' 2 / / 8;<a!

># ' 858;);8<8&;\$>!<0668<3<!;8@=2\$&3216!3>8!01\$#13;#=#89!\$>&;&\$38;2<32\$<!#:#@81! ' &38;!21!@##=!

<2 / 0=&32#1<!<#!3>&3!< ' 2 / / 8;<!\$&1!^8!8\@#<89!3#! ' &58<f;#06>' &38;<!&19!\$##=8;!38 / @8;&30;8<K

!



"&\$8!21!D=08!V@&\$8<!

>)I. )70\*&+\$%& "%?0)I)&0#7)\$%?:1I&:+2\*+, %= ". )%" +2%?<\*4 4\*+, %

. #13;&; (!3#!\$#138 / @#;&; (!<3&32<32\$<!3>&3!<># ' !3>&3!\_18&;=(!]Q!@8;\$813!#;!D=&\$%!\$>2=9;81!

&;8!01&^=8!3#<' 2 / !&19! / &1 (!D=&\$%!&90=3<!>#=#9!&!@83;2:(216!;8&;!#;!8581!8138;216!3>8! ' &38;)^J!

>2<3#;2\$&=(!)D=&\$%!@8#@=8!>&58!^881!%1# ' 1!3#!^8!6;8&3!<' 2 / / 8;<R;8I\$#=#12W&32#1)! - .:;2\$&1<!

&=#16!3>8! ' 8<3!\$#&<3!#;! - .:;2\$&! ' 8;8!9#\$0 / 81389!3#!^8!>26>=(!<%2=89!<' 2 / / 8;<!)! ' >2\$>! ' &<121!

92;8\$3!\$#13;&<3!3#! ' >238!S2(!)] - 0 . 2( ' ) - 0 . 2(2)0 . 2( / )0 . 2( / )0 . 2(8)0 . 24000 . 243

&=#16<298!3>8 / )!#;! ' 8;8!^&1189!.;# / !< ' 2 / / 216!21!@0^=2\$!@##=<!)&=3#683>8;a<sup>LF</sup>!D=&\$%!@8#@=8! ' 8;8!  
 :#;\$89!^(!<3;0\$30;&=! / 8&1<!213#!^8\$# / 216!^8&\$>!<8;52\$8!@;#5298;<!i<0\$>!&<! ' &238;<!)^&^(<2338;<!)  
 &19!8138;3&218;<j!21<38&9!#;!^8&\$>6#8;<a<sup>LH</sup>!#;! ' 8;8!\_#;^29981!.;# / !^0(216)!;813216!#;!8581!0<216!  
 ^8&\$>.:#13!@;#@8;3(K<sup>LJ</sup>!01!8<<81\$8)!\_;&\$2&==(92<\$;2 / 21&3#;( / 8&<0;8<9;& / &32\$&==(1=2 / 2389!&\$8<<!

X>2<!38\3! ' &<! ' ;23381!21!FQMJa!&19!(83)!23Y<!<32=;!;860;623&3216!3>8!;&\$2<3!;>83#;2\$!3>&3!D=&\$%!@8#@=8!  
 \$&1Y3!:=#&3^8\$&0<8!#;!\_981<8;!^#9(!\$# / @#<232#1!&19!=#168;!-2 / ^<K`!S581!21!03#Y<18:.;3!3#!#::8;!&!  
 92::8;216!@8;<@8\$3258!21!3>8!\$#13;#58;<(!2<!&!>&=:I>8&;389!&338 / @3!3#!98^01%!3>2<! / (3>)!&;60216!  
 3>&3!<0\$>!;&\$2&=!&19!^2#=#62\$&=!92::8;81\$8<9#1Y3!9858=#@!0132=!@&<3!@0^8;3(K!X>2<!;&\$2<3!<\$28132:2\$!  
 92<\$#0;<8!#;2621&389!.;# / !&!@;8b092\$89!\_<309(`!@0^=2<>89!21!MPTP)!&19!>&<!<21\$8!^881!;8:0389KLU!  
 - =3>#06>!3>8;8!2<!\$#1<81<0<!& / #16! / #<3!-238;&30;8!3>&3!3>8!1#32#1!3>&3!\_D=&\$%!@8#@=8!9#1Y3!  
 < ' 2 / `!2<!&!&=&\$()LP!3>8!58;(!:&\$3!3>&3!<0\$>!&=<2328<!\$&1!^8!92<3;2^0389!21!&<!\$#138 / @#;&;(!#;!&!  
 32 / 8!&<!FQMJ!;0;3>8;! ' #;%<!3#!@8;@830&38!;&\$2<3!1&;;&3258<K!01!:&\$3)! / &1(!D=&\$%!@8#@=8!;8@#;389=(!  
 9#1Y3!=8&;1!3#!< ' 2 / !#;!9858=#@!&!&8&;!#;!3>8! ' &38;!^8\$&0<8!3>8<8!<38;8#3(@8<!&;8!<#!@8;5&<258K





!

FJ

;8<29813<!#:!B2^8;3(!.23(!3#!823>8;!\$#/ / 038!3#!3>8!^8&\$>!^(!@0^=2\$!3;&1<@#;3&32#1)!^2%8)!#;!3>82;!

# ' 1!58>2\$=8<K<sup>1H</sup>! ? >&3!>&@@81<! ' >81!&!D=

!







!

F]

<"+"=2\*/2\*5,&> &B\*" \$@,2, &&

D&<89!#1!2138;528 ' !9&3&&!&19!^&\$%6;#019!;8<8&,\$>)!^&;;28;<!3#!< ' 2 / / 216!&19!^8&\$>!

&\$8<<!&;8!<32=!@;85&=813!#1!3>8! " # \$ % & ' & (!@8121<0=&)!&=3>#06>!\$# / / 0123(!#;6&12W&32#1<!&;8!

' #;%216!3#!98\$#1<3;0\$3!<0\$>!#^<3&\$=8<K!VV[)! " XS)! " 0VS)!&19!B&;0!D8(&!&;8!8&\$>!92<321\$3)!

&@@;#&\$>216!3>8!2<<08!#;!>26>!;&38<!#;!9;# ' 1216!&19!=# ' !=858=<!#;! ' &38;!\$# / @8381\$(!&19!#\$8&1!

=238;&\$(!;# / !92::8;813!&16=8<K!J!

!

!

"#\$%&' &(t)!(#0!9#1Y3!>&58!3>&3)!<#!3>8;8Y<!&!=#3!#:@8#@=8!b0 / @216!21!3>8! ' &38;)!s&19t!  
3>8(!9#1Y3!%1# ' !># ' !3#!< ' 2 / !sG t`!

!

. (13>2&!D&(&;9)!"#\$%&' &(!=#\$&=!&19!B&;0!D8(&! / 8 / ^8;)<&29)!\_{(#0! ' #0=9!^8!<0;@;2<89!># ' !

/ &1(!@8#@=8!9#1Y3!%1# ' !># ' !3#!< ' 2 / )&19!3>8(Y58!=2589!^(!3>8!^8&\$>!3>82;! ' >#=8!=258<KY`

!

<3&389!21!&!\$# / / 0123(! / 883216!3>&3!\_3>8;8!2<!&!6818;&32#1&=!8&;!#:!3>8! ' &38;!s G t!(#0!823>8;!  
%1# ' !<# / 8^#9(! ' >#!>&<!9;# ' 189!21!p& / &2\$&!D&(11!#;!3>8!#\$8&1K^1U!A18!#;!B&;0!D8(&Y<!  
/ 8 / ^8;<!&19!<0;:21<3;0\$3#;<!)! [ &; / &3&!42&!)8\@8;281\$89!3>2<!&<!>8;!\$#0<21!9;# ' 189!21!  
"#\$%& ' &(K1P! - 9&1(&!C&^#0;8=)!&1#3>8;!B&;0!D8(&! / 8 / ^8;!&19!"#\$%& ' &(!=#\$&=)!;8\$&=89!<&5216!  
&!\$>2-9Y<!2:8!21!&!@##=!&<!3>8! / #3>8;! ' &<!-8:3!^(!3>8!@##-<298)!01&^-8!3#!<&58!>8;!\$>2-9K^U!  
C818;&32#1&=!3;&0 / &!\$#132108<!3#!@8;<2<3!^8\$&0<8!3>8!^&;;28;<!3#! ' &38;!\$# / @8381\$(!&19!#\$8&1!  
=238;&\$(!<32=!8\2<3K!V>& ' 1!V=8521)!:#0198;!#;!VV[]!#:381!\$# / 8<!&\$;#<<@8#@=8 r 6;&19@&;813<!)21!  
@&;32\$0=&;

!

215&=0&^=8!3>8!@;#6;& / ! ' &<!&19!3>&3!3>82;!\$>2=9;81! ' 8;8!1# ' !@&<<216!&=#16!3>8!21:##; / &32#1!&19!  
890\$&3216!3>82;!@&;813<K!!

!

E 883216!V309813<! ? >8;8!X>8(Y;8! - 3,!X8&\$>216!3>8!D&<2\$<! - =# ' <!V309813<!3#!D=#<<# / !

01! / &1(!\$&<8<!)3>8!#;6&12W&32#1<Y!@;#6;& / <!&;8!@&;32\$2@&13<Y!:2;<3!81\$#0138;! ' 23>!3>8!  
' &38;K!40@#13!>&<!#:381!8\@8;281\$89!&!<309813!38=216!>8;)\_3#9&(! ' &<!3>8!:2;<3!9&(10Y58!858;!6#18!  
21!3>8! ' &38;!21! / (!=2:8K!0!6;8 ' !0@!21!"#\$%& ' &())!0Y58!^881!>8;8! / (! ' >#-8!2:8!&19!0Y58!1858;!6#18!  
21!3>8! ' &38;K!q 1# ' 216!3>&3!"#\$%& ' &())!&<!&1!0198;<8;589!\$# / / 0123(! ' #0=9!>&58!\$&<8<!#:#!  
6818;&32#1&=!3;&0 / &!&19!&5#29&1\$8!#:#! ' &38;)!\$# / / 0123(!#;6&12W&32#1<98<26189!3>82;!@;#6;& / <!  
3#!^8! / #;8!21\$=0<258!&19!\$#1<\$2#0<!#:!3>8<8!^&;;28;<K! [ #;!8\& / @=8)!VV[Y<!< ' 2 / / 216!@;#6;& / !  
<@8\$2:2\$&=(!0<8<!&!\$# / @8323258!< ' 2 / / 216!&81<!)38&\$>216!3>8!^&<2\$<!&19!38\$>12\$&=!<%2==<!3#!  
< ' 2 / / 216!)3#!\$;8&38!&!6##9!:#019&32#1!#:#!<%2==<!#:!3>#<8!3>&3!>&58!1858;!&8&;189!@;#@8;=(K!  
V=8521!<&(<!)\_0!:88=!3>&3!@8#@=8!&;8! / #;8!8::8\$3258!&19!8::2\$2813!21!3>8! ' &38;! ' 23>!3>8!\$#;8\$3!  
<3;#%8! / 8\$>&12\$<!s G t!3>8;8:#;8!3>8(Y;8!6#216!3#!<3&(!21!3>8! ' &38;!s G t!s&19t!3>8(! ' #1Y3!^8!  
8\>&0<389!<#!Z02\$%=(K`!V=8521!<88<!\$# / @8323258!< ' 2 / / 216!<%2==<!&<!3>8!:019& / 813&=<!3#!  
< ' 2 / / 216!&19!8=85&3216!\$# / @83813!< ' 2 / / 8;<K!01!0<216!3>2<!\$# / @8323258!< ' 2 / / 216!<3;&386(!  
VV[!>&<!0\$8<<:0=(!3&06>3!#58;!MQ)QQQ!<309813<!3#!< ' 2 / !&19!>&<!^881!#@8;&3216!23<!@;#6;& / !21!  
"#\$%& ' &(!:#;!MH!(8&;<KUM!!!

!

!

HM

3>&3!<309813<! ' >#!>&58!@&;813<!3>&3!%1# ' !># ' !3#!< ' 2 / !816&68!21!3>8!@;#6;& / !21!&!58;(!92::8;813!  
 / &118;!3>&1!3>#<8!3>&3!9#1Y3)!&19!#:381!<309813<! ' >#!>&581Y3!^881!21!3>8! ' &38;!^8:#;8!#;! ' >#!  
 >&58!6818;&32#1&=!3;&0 / &!>&58!3;#0^=8! ' 23>!^;8&3>!\$#13;#=#i2K8K!3>8(!&;8!&;;&29!3#!@03!3>82;!:&\$8!  
 0198; ' &38;!)>#-9!3>82;!^;8&3>)!#;!^=# ' !^0^^=8<jk!q;&0<8!0198;<3&19<!3>&3!23Y<!2 / @#;3&13!3#!^8!  
 @;#:2\$2813!21!3>8<8!:019& / 813&=<!^8:#;8! / #5216!#1!^8\$&0<8!23Y<!92::2\$0=3!3#!:88=!\$# / :#;3&^=8!21!3>8!  
 ' &38;!)#3>8; ' 2<8K!01!3>2<! ' &()!" XSY<!;2;<3!<38@!2<!81<0;216!8&\$>!#;!3>82;!<309813Y<!\$# / :#;3&^2=23(K!  
 03Y<!1#3!&^#03!\$>8\$%216!#::!^#\8<!:#;!q;&0<8)!^03! / #;8!&^#03!\_#^<8;5216!3>82;!\$# / :#;3!&19!s G t!  
 3>82;!<@2;23K`!D8\$&0<8!3>8!@;#6;& / ! ' #;%<!21!< / &=#6;#0@< r &^#03!MFI

!

3>&3! / &(!>2198;!3>82;!&^2=23(!3#!&\$>2858!&0=! ' &38;!\$# / @8381\$(!& / #16!3>82;!<309813<!)3>8(!&;8!&^=8!  
 3#!0<8!3>82;!;8<#0;\$8<!&19!b#21!:#;\$8<! ' 23>!#3>8;!\$# / / 0123(!#;6&12W&32#1<!3#!81<0;8!3>&3!3>82;!<309813<!^8\$# / 8! ' &38;!\$# / @83813!< ' 2 / / 8;<k!

!

.# / / 0123(!S:::#,3<!E0<3! - =<#! - 99;8<<!V3;0\$30;&=!018Z02328<!

S581!^8:#;8! " 0VS!>9!^881!&\$30&=2W89!213#!&1!#;6&12W&32#1)!40@#13)!&!&1!21925290&=)!  
 #;6&12W89!3#!3&%8!9# ' 1!^&;;28;<!3>&3!8\\$=0989!3>8!0198;<8;589!;# / ! " #\$\$%& ' &(Y<!^8&\$>8<!)<br>
 :26>3216!:#;! / #;8!&=2:860&;9!<3&19<!3#!@#0=&38!3>8!^8&\$>8<!21![&;!" #\$\$%& ' &(K!A1\$8!^0(216!&!># / 8!  
 21![&;!" #\$\$%& ' &(121!FQQL)!40@#13!1#32\$89!3>&3!3>8;8! ' &<!&!&=\$%#!#:!=2:860&;9<!21!3>8!\$# / / 0123(!<br>
 ;8<0=3216!21!3>8!^8&\$>!^8216!\_#=#<89)`!01=2%8!21! " #\$\$%& ' &(!R&;%)! ' >2\$>!>9! / &1(!=2:860&;9!  
 <3&19<!@#<389!0@!&19!9# ' 1!3>8!^8&\$>K!40@#13!2<!\$#1521\$89!3>&3!3>8!\_#=#<89!^8&\$>!;860=&32#1<!  
 ' 8;8!21<3230389!908!3#!;&\$2< / ,!3>8!&;8&!^83 ' 881!]J^3!&19!MJQ^3!i " #\$\$%& ' &(!R&;%j!2<! / #;8! ' >238!  
 &19! ' 8&=3>(! ' >2-8!3>8!1826>^#;>#9! ' >8;8!<8!;8<298<!i [&;!" #\$\$%& ' &(j!2<! / &b#;23(!=# ' I21\$# / 8!  
 &19!;8<29813<!#:\$#=#;K!40@#13!<&(<!)\_3>#<8!@8#@=8!&;81Y3! ' >238!s<@8&%216!#:#![&;!" #\$\$%& ' &(tK!  
 X>#<8!@8#@=8!&;8!D=&\$%)!&19!^;# ' 1)!&19!B&321#K!X>&3Y<! ' >(!3>8!R&;%<!4 8@&;3 / 813!9#8<1Y3!  
 ;8\$#612W8!3>8 / )!^8\$&0<8!3#!3>8 / )!3>8(Y;8!2152<2^=8K^!X>2<!<@8&%<!3#!3>8!&3!3>8!&3!3>8!&3!3>8!  
 ^8&\$>!&19!^=08!<@&\$8<!&;8!3>#06>3!#;!&<! ' >238!<@&\$8<!)&19!@8#@=8!#:\$#=#;!&;8!<881!&<!215&98;<!  
 &19!#03<298;<!)3>8!@8#@=8!#:#![&;!" #\$\$%& ' &(!&;81Y3!<881!&<!1889216!3>8!<& / 8!& / 812328<!&<!3>8!  
 \$# / / 012328<!&;3>8;! ' 8<3!#1!3>8!@8121<0=&k!7# ' 858;)!40@#13!858130&=(!<0\$88989!21!6833216!  
 3>;88! / #;8!&=2:860&;9!<3&19<!) ' >2\$>!&=# ' 89!3>8!^8&\$>8<!3#!#@81!&19!:#;!\$# / / 0123(! / 8 / ^8;<!21!  
 [&;!" #\$\$%& ' &(!3#!<@819!32 / 8!#1!3>8!^8&\$>!&19!3>8! ' &38;! ' 23>#03!;8\$825216!&1(!;8@;2 / &19216!  
 ;:# / !&03>#;2328<k!!



!

HH

01!\$;8&3216! ' &38;I\$# / @8381\$(I!&19!#\$8&1I=238;&\$(I:#\$0<89!@;#6;& / <!)3>8<8!\$# / / 0123(!  
#;6&12W&32#1<!&\$3258=(!^8621!3#!3&%8!9# ' 1! / #;8!^&;;28;<!3>&3! / &%8!^=08!<@&\$8<!8\\$=0<258X! "XS)!  
"0VS)!&19!

!



!

HL

>(9;&389!&19!>8&=3>(!&3!3>8!^8&\$>!)># ' !858;(#18Y<!<%21!^0;1<!&19!1889<!<01<\$;881a!83\$838;&k! - <!

q;&0<8!<&29)!@&;3!#:!" XSY<! / 2<<2#1!2<!1#3!#1=(!3#!38&\$>!@8#@=8!3#!< ' 2 /)!^03!&=#!3#!<># ' !3>&3!&!

\$&;88;!\$&1!\$# / 8!#03!#:!3>8<8!18 ' I

!

!

<309813<!&!<81<8!#:!8 / @# ' 8; / 813!&19!21<@2;&32#1!::;# / !3>82;! / 813#;<X>8<8!#:6&12W&32#1<! ' #;%!  
3#!8-85&38!&!18 ' !6818;&32#1!#:!=8&98;<!&19!&Z0&32\$!:260;8<K!

!

. 8138;216!A\$8&1!B238;&\$(!X>:#06>!S \@8;281\$8ID&<89!B8&;1216!&19!R:#6;& / / 216!!

B&;0!D8(&!2<!98:2189!&<!\_#1!3>8!^8&\$>`!21!C&;2:01&!&!=&160&68!#:- :;#I0192681#0<!  
@8#@=8!:#019!21! . 813;&=- / 8;2\$&!&19!3>8! . &;2^&8&1K<sup>PQ</sup>!01!23<1!& / 8!&19!21!23<! / 2<<2#1)!B&;0!D8(&!  
\$8138;<!23<8-:;!21!3>8!#\$8&1!&19!3>8!^8&\$>!)!\_>8=@216!3#!:#<38;!&!\$0=30;8!#;!;8<@8\$3)!&!;858;81\$8!:#;!  
1&30;8)!&19!6;&323098!:#;!3>8!#\$8&1!&<!&!>&581!:#;!s@8#@=8Y<t!21925290&=!6;# ' 3>!&19!3>8!  
;86818;&32#1!#;!s@8#@=8Y<t!\$# / / 0123(!&!&=;&68)!<3&;3216! ' 23>!;830;1216!3>8!&\$8<<!#;!3>8!^8&\$>!  
^&\$%!3#!3>8!=\$&=<K<sup>PM</sup>!V@8\$2:2\$&=(!)B&;0!D8(&!\_8\2<3<!3#!@;#5298!890\$&32#1!&19!&\$8<<!:#;!3>8!  
>2<3#;2\$&=(!8\\$-0989!(#03>!#;!3>8! " #%&& ' &(<!&<! ' 8=!!&<!&99;8<<216!3>8!\$>&=8168<!3#!D0RA . !  
<0;:8;<K<sup>PF</sup>!01!3>2<! ' &(!)B&;0!D8(&!\$;8&38<!&!\$0=30;8!#;!#\$8&1!%1# ' =8968!&19!=238;&\$(!^(!21523216!  
:#; / 8;=(!8\\$-0989!@8#@=8!213#!3>8!<@&\$8!&19!&=# ' 216!3>8 / !3#!816&68! ' 23>!&19!=8&;1!>&19!I#1!  
&^#03!3>8!#\$8&1!&19!3>8!^8&\$>!3>;#06>!&\$3252328<!&2%8!<0;:216!&19!^8&\$>!\$=8&1

!

!

H]

;8 / &;%89K<sup>PJ</sup>!B&;0!D8(&!3>0<)!\$8138;<!#\$8&1!=238;&\$(!&19!<38 ' &;9<>2@!&<!&1!8152;#1 / 813&=!&19!  
@8;<#1&=)!>0 / &1!<38 ' &;9<>2@K!!

"0VSY<!@;#6;& / <!&=<#!:#\$0<!#1!#\$8&1!%1# ' =8968)!21\$-09216!8152;#1 / 813&=!;8<8&;\$>!  
@;#b8\$3<! ' 23>21!3>82;!\$0;;2\$0=0 / K!R;#6;& / <!<0\$>!&<!S152;#1 / 813#;!&19!B25216! . =&<<;## / !<0@@#;3!  
<309813<!3>;#06>!3>82;!;8<8&;\$>!@;#b8\$3<!#1!3>8!"#\$%& ' &(!&19!p& / &2\$&!D&(!<>#;8-218!&19!#\$8&1)!  
625216!<309813<!3>8!#@#;30123(!3#!&8&;1!&^#03!3>8!#\$8&1!&19!3>8!<( / ^2#32\$!;8-&32#1<>2@!>0 / &1<!  
&19!3>8!1&30;&=!8\$#<(<38 / !>&58! ' 23>!23K!"#\$%& ' &(!\$/ / 0123(! / 8 / ^8;<!V8&1)!p#;9&1)!&19! . #;8(!  
&\$>!;8=-8\$389!#1!3>82;!8\@8;281\$8!&33819216!"#\$%& ' &(!<\$>##=<)<3&3216!3>&3!#\$8&1!890\$&32#1!  
;8 / &2189!&^<813! ' 23>21!3>82;!<\$>##=<Y!\$0;;2\$0=0 / K!01!:&\$3)!p#;9&1!8\@=&2189!>8!&8&;189! / #;8!  
&^#03!3>8!#\$8&1!21!&!\$=&<<!>8!3##%!21!\$#=-868!3>&1!>8!>9!858;!=8&;189!21!>2<!=2:8!&25216!21!  
"\$#\$%& ' &(K!01!3>2<! ' &()!"0VSY<!@;#6;& / <!3>&3!:#\$0<!#1!#\$8&1!890\$&32#1!&;8!8\3;8 / 8=(!2 / @#;3&13!  
&<!3>8(!:2=!&!6&@!21!3>82;!<309813Y<!&8&;1216!3>&3!<\$>##=\$0;;2\$0=0 / !2<1Y3!&0=-2=216K!X>;#06>!  
\$0;2#<23(!&19!8\@8;2 / 813&32#1)!"0VSY!:#<38;<!&\$/ / 0123(!#:(#03>!3>&3!&58!&!>&19<I#1!&19!  
<\$28132:2\$!0198;<3&19216!#;!3>82;!#\$8&1!8152;#1 / 813K!!

!

A\$8&1!B238;&\$(!

!

!

HU

:#\$0<8<!#1!3>8! ' &(!3>&3!3>8!#\$8&1!&::8\$3<!>0 / &1<);&3>8;!3>&1!52\$8!58;<&)&19!9#8<!1#3!:#<38;1&!  
>#-2<32\$&=(!#\$8&1!=238;&38!(#03>K!!

E & \ !&=<#!8 \ @=&2189!3>&3!>2<!<\$>##=!>&9!&!^26!:#\$0<!#1!#\$8&1!<&:83())!^;216216!21!<# / 8#18!  
3#!3&=%!&^#03!;2@!\$0;;813<!858;(!<(8&;K! - <!\$&1!^8!<881!21! E & \ Y<!<\$>##=Y<!#\$8&1!\$0;;2\$0=0 / )!  
21<3;0\$32#1!&^#03!;2@!\$0;;813<!2<!#:381!@;2#;232W89!&^#58!#3>8; !#\$8&1!890\$&32#1K! E #<3!  
#;6&12W&32#1<!&@;#&\$>!#\$8&1!=238;&\$(!3>;#06>!&! ' &38; ! \$ # / @8381\$(!=81<)!0198;<3&19216!3>8!#\$8&1!  
3>;#06>!23<!;2<%<K! ? 23>!<0\$>!&1!&@;#&\$>)!#\$8&1!21<3;0\$32#1!>#18<!21!#1! ' >&3!<309813<!1889!3#!  
%1# ' !3#!81<0;8!3>82;!<&:83(! ' >2\$>!\$&1!^8!<881!21!VV[Y<[\_q1# ' !D8:#;8!+#0!C#`!@;#6;& / K!V=8521!  
>#@8<!3#!;8&\$>!@8

!

!

"XS!&=<#!@&;318;<! ' 23>!VV[]!@;#529216!\_q 1# ' !D8:#;8!+#0!C#`!3#!23<!<309813<!&19!  
 &9 / 212<38;216!&1!8\& / !#1!3>8!21:#; / &32#1! ' 23>21!3>8!@;#6;& / K!R;#6;& / <!-2%8!\_q 1# ' !D8:#;8!+#0!  
 C#`!&19! ' &38;!<&:83(!21<3;0\$32#1!&;8!8\3;8 / 8=(!2 / @#;3&13!21!81<0;216!@8#@=8Y<!<&:83(!&19!  
 ;890\$216!9;# ' 1216!:&3&=2328<a!># ' 858;)! ' >2=8!=8&;1216!&^#03!;2@\$0;;813<!9#8<!\$#;;8=&38!3#!3>8!  
 #8&1<!)3>8!1&30;8!#;!3>8!21<3;0\$32#1!>&! / #;8!3#!9#! ' 23>!<&:83(!3>&1!0198;<3&19216!3>8!#8&1)!&19!  
 3>0<!\$#0=9!^8!\$#1<298;89!&!@&;3!#:#! ' &38;!\$# / @8381\$(!;&3>8;!3>&1!#8&1!=238;&\$(!K!q;&0<8!&=<#!&(<!<  
 3>&3!3>8(!21\$#;@#;&38!#8&1!=238;&\$(!213#!" XSY<!@;#6;& / !^(!3&=%216!&^#03!23!&19!<>&;216!<3#;28<!  
 ' 23>!&19!& / #16!<309813<K! - =3>#06>!3>2<!>8=@<!\$;8&38!&!\$# / :#;3&^=8!&19!<&:8!8152;#1 / 813!:#;!  
 <309813<!3#!=8&;1!&19!<>&;8!<3#;28<!)23!2<1!#3!&1!#;6&12W89!\$0;;2\$0=0 / !3>&3!38&\$>8<!<309813<!&^#03!  
 3>8!#8&1K!V309813<!<>#0=9!>&58!&!^:#&98;!0198;<3&19216!#:#8&1!8\$#<(<38 / <!&19!># ' !3>8(!:23!  
 213#!3>&3!8\$#<(<38 / )!&#!#8&1!=238;&\$(!<@8\$2:2\$&=(!18\$8<<23&38<!&1!0198;<3&19216!#:#3>8!< / ^2#32\$!  
 &19!;8\$2@;#\$&=;!;8=&32#1<>2@!3>8!#8&1!&19!>0 / &1<!>&58! ' 23>!8&\$>!#3>8;K!X>8;8!2<!;## / !:#;! / #;8!  
 #8&1!21<3;0\$32#1!21!3>8<8!#;6&12W&32#1Y<!\$0;;2\$0=&!3#!:#<38;!&1!#8&1!=238;&38!@0^=2\$!^#9(!3>&3!  
 816&68<! ' 23>!#8&1!<@&\$8<!^#3>!%1# ' =8968&^=(!&19!\$# / :#;3&^=(K!

!

!

!

!

? '\$21@&7%1' AA%\* / '+2' \*,&

- =3>#06>!3>8!\$# / / 0123(!#;6&12W&32#1<!21!"#\$%& ' &(!>&58!^881!:2=216!&!&;68!6&@!21!



!

JM

- / &3#! ' >#!2<!&! " #\$\$%& ' & (!=#\$&=k!VFFQ]f - ]FU!;8Z02;8!3>&3! ' &38;!<&:83(!21<3;0\$32#1!2<!3&06>3!21!&=!

\* +V!@0^-2\$!<\$>##=<!&19!3>&3!3>8!\$0;2\$0=0 / !21\$=098<,!!

\_3>8!@;#@8;!0<8!#;!:=#3&32#1!9852\$8<)!& ' &;818<<!#;! ' &38;!\$#19232#1<)!># ' !3#!;8<@#19!2:!  
\$&06>3!21!&!;2@!\$0;;813)!3>8!@;#@8;!<0@8;52<2#1!#;!< ' 2 / !&;8&<)!<&:8!^8>&52#;<!21!&19!  
&;#019!3>8! ' &38;)!3>8!2 / @#;3&1\$8!#;!@##=!^&;;28;<!&19!;81\$216)!3>8!2 / @#;3&1\$8!#;!:#; / &=!  
< ' 2 / !=8<<#1<)!3>8!2 / @#;3&1\$8!#;!&5#29216!&=#>#-!&19!<0^<3&1\$8!0<8! ' 23>' &38;!  
;8\$;8&32#1)!3>8!2 / @#;3&1\$8!#;!\$&;92#@0= / #1&;(!;8<0<\$23&32#1!:#;9;# ' 1216!52\$32 / <!&19!3>8!  
2 / @#;3&1\$8!#;!3>8!#;98;!#;!&9 / 212<38;216!<0\$>!&29)!83\$838;&k<sup>PU</sup>!  
!

!

01\$#;@#;&3216!&!@;#6;& / !:#\$0<89!#1! ' &38;!<&:83(!21<3;0\$32#1!21!<\$>##=<!2<!\$;0\$2&=!21!  
92 / 212<>216!3>8! ' &38;!\$# / @8381\$(!6&!&19!;890\$216!9;# ' 1216!;&38<K! - <!B&;0!D8(&! ' ;238<!#1!  
3>82;! ' 8^<238)!\_ ^(!@;#529216! ' &38;!<&:83(!890\$&32#1!21!<\$>##=<!)3>8!<#\$2#8\$#1# / 2\$!&19!\$0=30;&=!  
^&;;28;<!3#!&\$8<<216!3>8<8!;8<#0;\$8<!\$&1!^8!=8<<8189K!X>0<)!=&(216!3>8!:#019&32#1!:#;!& / #;8!  
21\$=0<258!&19!<&:8;!;8\$;8&32#1&=! ' &38;!\$# / / 0123(K^Mqq! - =3>#06>!3>8!^2=!9#8<1Y3!;8Z0;8!  
< ' 2 / / 216!21<3;0\$32#1!&19!3>0<!\$&11#3!;0=(!&\$>2858! ' &38;!\$# / @8381\$(! ' 23>21!23<!<309813!^#9!)!  
3>8!^2=!2<!&!<38@!21!3>8!;26>3!92;8\$32#1K!!

7# ' 858;)! ' >2=8!3>8!^2=!

V]MFPf - ]]HJ!2<!&!38 / @#;&;(!\$# / / 2<<2#1!3#!&<<8<<!&19!9858=#@!@;#6;& / <!3>&3!:#\$0<!#1!  
 21<3;0\$3216!&19!890\$&3216!<309813<!#1! ' &38;!<&:83(!&19!< ' 2 / / 216<sup>KMQM</sup>! ? >2=8!3>8!8\2<381\$8!#:!3>2<!  
 \$# / / 2<<2#1!<># ' <!3>&3!3>8;8!2<! / #58 / 813!&19!<0@#;3!:#;!3>8!\$&0<8)!3>8!\$# / / 2<<2#1!2<!  
 <8&;\$>216!:#;!&1< ' 8;<!3>&3! ' 8!&=:8&9(!>&58,!3>8;8!"!)"!92<@&;2328<!21! ' &38;!\$# / @8381\$()!&19!3>8;8!  
 &=<#!"!)!\$# / / 0123(!#;6&12W&32#1<!&19!@;#6;& / <!3>&3!&;8!&=:8&9(' 8=I58;<89!21!3>8! ' &38;!  
 \$# / @8381\$(!6&@!&19!@;#5298!< ' 2 / / 216!&19! ' &38;!<&:83(!21<3;0\$32#1!i2K8K!VV[!&19!23<!\_q 1# ' !  
 D8:#;8!+#0!C#`!@;#6;& / !&19!" XSY<!&8&;1I3#I< ' 2 / !@;#6;& / jk! ? >&3!2<!188989!2<! ' &38;!<&:83(!  
 21<3;0\$32#1!3#!^8!&9 / 212<38;89!&19!21\$#;@#;&389!213#!<\$>##=!\$0;;2\$0=0 / )! ' >2\$>!\$&1!^8!9#18!^(!  
 <3&38!@#&2\$(!\$#=&^#;&3216! ' 23>!3>8!\$# / / 0123(!#;6&12W&32#1<!&19!@;#6;& / <!3>&3!&;8&9(!8\2<3K!  
 !  
D02=9! - !R0^=2\$!R##=!21!" #\$\$%& ' &(!

0;#12\$&=(!)! "#\$%& ' &(!9#8<!1#3!>&58!&!0^=2\$!@##=k! [ &;!" "#\$%& ' &(!726>!V\$>##=!>&!&!@##=!  
 3>&3!2<!21!&19!#03!#:#@8;&32#1K!D8&\$>! . >&118=!726>!V\$>##=!>&!&!@##=!98<26189!:#;!=8&;1216!3#!  
 <\$0^&!9258!&19!>&<!;8 / &2189!21#@8;&^=8K!X>8!+ E . - !>&<!&!@##=!21! - ;58;18!^03!;8Z02;8<!  
 / 8 / ^8;<>2@!21!#;98;!3#!0<8!23a! (83)!3>8;8!2<!1#!@##=#1!3>8!@8121<0=&!3>&3!2<!#@81!3#!3>8!@0^=2\$)!  
 ::88!#;!\$>&;68K!011!:&\$3)!\_3>#06>!<0;;#01989!^(! ' &38;)&!<>#;3&68!#;!@##=<!&19!=2:860&;9<121!3>8!  
 "#\$%& ' &(<! / %&8<!23!18&;=(!2 / @#<<2^=8!:#;!%29<!3#!<&:8=(!&8&;1!3#!< ' 2 / )!8<@8\$2&=(!:#;!D;# ' 1!&19!  
 D=&\$%!\$>2=9;81K<sup>MQF</sup>!01!3>8!;8\$813!" D . - !\$# / / 0123(! / 883216)!N0881<!D#;#06>!R;8<29813!  
 "2\$>&;9<!2192\$&389!>2<!<0@#;3!:#;!3>8!\$#1<3;0\$32#1!#;!&!@##=!21!" "#\$%& ' &(!&=3>#06>!>8!<&29!3>&3!  
 3>8!@;#b8\$3! ' #0=9!^8!8\@81<258!&19! / #<3!&2%8=(!\$#<3!&^#03!ITQI

&19!21! ' &38;!&3!3>82;!# ' 1!@&\$8K! . #1<3;0\$3216!&!@##=!21! " #\$\$%& ' &(! ' #0=9!&=# ' !\$/ / 0123(!  
 / 8 / ^8;<!3#!:#=# ' !3>2<!@&3>!3#!< ' 2 / / 216!\$/ / @8381\$(!^(!625216!3>8 / !3>8!#@##;30123(!3#!&8;1!3#!  
 <' 2 / ! ' >2\$>!3>8(!\$&1!6;&90&38!;:# / !2:!3>8(!>&58!3>8!98<2;8!3#!) ' >83>8;!3>&3Y<!&95&1\$216!3#!  
 <' 2 / / 216!21!3>8!#8&1)!&@=(216!3#!^8\$# / 8!&!&2:860&;9)!^8\$# / 216!&!< ' 2 / !21<3;0\$3#;)!83\$838;&K! - !  
 @##=!\$&1!^8!3>8!&2;<3!<38@!21!;890\$216!;&\$2&=!&19!<#2#8\$#1# / 2\$!92<@&;2328< ' 23>!;8<@8\$3!3#!&\$8<<!  
 3#! ' &38;!&lt;' 8=!&lt; / &%216!3>8!@##=1&19!3>8!^8&\$>!&! / #;8! ' 8=\$# / 216!<@&\$8K!!

!

? &38;!V&:83(! . # / / 0123(!R;#6;& / <IV>#0=9! [ #0<! E #;8!#1!A\$8&1!B238;&\$(!

! - <!&=:8&9(!92<\$0<<89)! / 0\$>!#;!3>8!@;#6;& / / 216!3>&3!:#\$0<8<!#1!< ' 2 / / 216!&19! ' &38;!  
 <&:83(!<%2=<!2<!=&\$%216!21!#8&1!=238;&\$(!21<3;0\$32#1K! ? >2=8!@;#6;& / <!0\$>!&lt;\_q 1# ' !D8:#;8!+#0!  
 C#` !&;8!8\3;8 / 8=(!2 / @#;3&13!&19!6;8&3=(!188989)!23<92<\$0<<2#1!#1!#8&1I;8=&389I3#@2\$<!;8=&38<!  
 / #;8!3#! / 2326&3216!;2<%!&19!81<0;216!<&:83(!#;!&@;&32\$2@&13<)!;&3>8;!3>&1!&=<#!890\$&3216!#1!3>8!  
 #8&1!&19!3>8!;8=&32#1<>2@! ' 8!>&58! ' 23>!23K!X>8<8!\$# / / 0123(!@;#6;& / <!\$#0=9!^8!& / 81989!3#!  
 21\$=098!#8&1!890\$&32#1K! ? &38;!<&:83(!21<3;0\$32#1!21\$=0<258!#:#8&1!=238;&\$(!\$&1!>8=@!;&2<8!&!  
 %1# ' =8968&^=8!\$# / / 0123(!3>&3!2<3>81!\$#1:29813!21!&@#;#&\$>216!^=08!<@&\$8<K!!

!!

01\$;8&<8![019216!:#;! . # / / 0123(!R;#6;& / / 216!

! - !\$/ / #1!#^<3&\$=8!3>&3!3>8<8!:#0;!#;6&12W&32#1<!8&\$>!\$& / 8!&\$;#<<' &<!&!=&\$%#!#:  
 ;8<#0;\$8<!&19!;8&\$>216!\$&&\$23(! ' 23>21!3>82;!@;#6;& / <K!S&\$>!#;6&12W&32#1!3>&3! ' &<!@;#:2=89!  
 / 8132#189! / #18(!^8216!&!\$=8&;!#^<3&\$=8K!VV [ !#@8;&38<!<3;2\$3=(!#1!&!5#&=01388;!^&<2<#!3>&3!23!\$&1!  
 %88@!23<!\$#<3<!&lt;=# ' !&<!@##<2^=8!&19!@;#5298!=8<<#1<!&3!92<\$#01389!#;!;88!;&38<!:#;!3>8!<309813<!  
 3>&3!1889!23K!" 0VS)! " XS)!&19!B&;0!D8(!&!=<#!@;#5298!3>82;!@;#6;& / <!:#;!;88! / 8&1216!3>&3!3>8(!  
 #1=(!;8\$8258!:019216!3>;#06>!6;&13<!&19!9#1&32#1<K!X>8<8!#;6&12W&32#1<' &13!3#!;8&\$>!&lt; / &1(!

!

%29<!&<@#<<2^=8)!># ' 858;!3>82;!;8<#0;\$8<!\$&1!#1=(!^8!<3;83\$>89!<#!3>21K!X#!>8=@!<0@@#;3!3>8<8!  
 #;6&12W&32#1<)\* +V!<>#0=9!@;#5298!6#58;1 / 813&=!<0@@#;3)!&=852&3216!3>8<8!#;6&12W&32#1<!#:!3>8!  
 :21&1\$2&=!^0;981<!3>&3!#:381!>2198;!3>8 / !:;# / !;8&\$>216!3>82;!:0=!@#38132&=K!A;6&12W&32#1<! ' #0=9!  
 ^8!&^=8!3#!8\@&19!213#!<3&19&;9I<2W89!&19! / #;8!@##=<!)!8\@&19!213#!92::8;813!&19!&99232#1&=!  
 @;#6;& / <!)@;#5298! / #;8!:#9)!^&3>216!<023<)!<0;:^#&;9<!)3;&1<@#;3&32#1)!83\$838;&!)3#!3>8<8!\$;0\$2&=)!  
 =2:8I<&5216)!^;8&%216I^&;;28;<!@;#6;& / <K!

!

!

!

!

!

!

!

!

!

!

!

!

!

!

!

!

!

!

!

!

) '\*1\$0,2' \*k

X>8!"#\$%&'&(!@8121<0=&!<!<8@&;&389!&=#16!&=&68=(!;&\$2&=!&19!<#&\$2#8\$#1# / 2\$!<218<,!3>8!  
' 8<3!819!#:#>8!\$# / / 0123(!<! / #<3=(! '>238!&19!0@@8;I\$=&<<!) '>2=8!23<!8&<3!819!2<!@;2 / &2=(!&!  
\$# / / 0123(!#:#\$#=#;&!19!=# ' I21\$# / 8K! ? >2=8!;8<29813<!38\$>12\$&=(!>&58!8&<(!&\$8<<!3#!3>8!  
^8&\$> r 3>8!@8121<0=&!<!<#1=(!8=8581! / 2=8<!<#16!&19!3>;88! / 2=8<! ' 298)!&<!V=8521!&<(< r &\$8<<!  
9#8<1!#3!&=# '&(<!;8=&38!3#!@>(<2\$&=!@;#\2 / 23(K!E&1(!=#\$&=<!>&58!6;# ' 1!0@!21!"#\$%&'&(!' 23>#03!  
=8&;1216!3#!<' 2 / !#;!6#216!3#!3>8!^8&\$>!^8\$&0<8!#:#&\$3#;<!<2%8!6818;&32#1&=#3;&0 / &!)  
01&::#;9&^2=23(!&!<8&;!#:# ' &38;)!=&\$%!#:#&\$8<<!3#!&!<3&^=8!<8&;1216!8152;#1 / 813!:#;<' 2 / / 216)!  
&19!3>8!8\\$=0<2523(!#:#>8!^8&\$>K!!

A;6&12W&32#1<!&\$#<<3>8!@8121<0=&)!1#32\$216!<0\$>!<3;&32:2\$&32#1!&19!92<@&;2328<!21! ' &38;!  
\$# / @8381\$(!&19!#\$8&1!<238;&\$(!)>&58!9858=#@89!3#! / 2326&38!3>8<8!6&@<K!A;6&12W&32#1<!=2%8!V ' 2 / !  
V3;#16![ #019&32#1!&19!"#\$%&'&(!01232&3258!:#;!V0<3&21&^2=23(!&19!SZ023(!>&58!^881!21!  
"#\$%&'&(!:#;#58;!&198\$&98!1# ' )!8<3&^=2<>216!;##3<!&19!;8=&32#1<>2@<' 23>!3>8!\$# / / 0123(!&19!  
#3>8;#;6&12W&32#1<K! - / #16!3>8!(#0168;!6818;&32#1!#:#;6&12W&32#1<!&;8!B&0!D8(!&19!" 2<216!  
X298!S::8\$3! ' >#!>&58!^#3>!<3&;389!3>82;!@;#6;& / <!21!3>8!&=&3!<8 ' !(8&<K! ? >83>8;!3>8<8!  
#;6&12W&32#1<!>&58!^881!>8;8!:#;=#16!#;!1#3!3>82;!@;#6;& / <!>&58!<881!@#<23258!;8<0=3<!) ' 23>!  
<309813<!^=#<<# / 216!&19!^8\$# / 216!<0=I:=89689!<' 2 / / 8;<!)<0;:8;<!)\$# / / 0123(! / 8 / ^8;<!)&19!  
=8&98;<K!X>8;8Y<1!#!9#0^3!3>&3!3>8! ' #;%!3>8(!>&58!^881!9#216!2!<6##9! ' #;%!)<0@#;3216!&19!  
8 / @# ' 8;216!3>82;!\$# / / 0123(K!!

- 19!(83)!3>8;8!2<!<32=! / 0\$>!3#!9#K!X>2<!@;#b8\$3!>&<!:#019! / &1(!6&@<!21!3>8!<238;&30;8)!  
21\$=09216!&!<=&\$%!#:#!<8<8&;\$>!#1!1#1I<\$>##=I#;281389! ' &38;I\$# / @8381\$(!&19!#\$8&1I=238;&\$(!  
\$0;;2\$0=&!)\$# / / 0123(!#;6&12W89!@;#6;& / <!)&19!92;8\$3=(!\$#&<3&=# / / 012328<K!X>2<!<309(!<!<b0<3!  
#18!#:#! ' >&3!<>#0=9!^8! / &1(!&!@;#b8\$3!3>&3!\$8138;<!\$# / / 0123(!&19!\$# / / 0123(!#;6&12W216! ' 23>21!

!

J]

23<!<309(!#1! ' &38;!\$# / @8381\$(!&19!#\$8&1!=238;&\$(!21232&3258<K! ? >2-8!@0^-2<>89!=238;&30;8!\$#132108<!

3#!8\@=#;8!#\$8&1!=238;&\$(!@;#6;& / <!3>;#06>!3>8!@8;<@8\$3258!#;!8152;#1 / 813&=2< / !&19!

<0<3&21&^2=23():030;8!;8<8&;\$>!<>#0=9!&=#!&99;8<<!3>8! ' &(<!3>&3!92<<8 / 21&3216!#\$8&1!%1# ' =8968!

\$&1!2 / @;#58!@8#@=8Y<!=258<!<#\$2&==(K!S\2<3216!=238;&30;8!:&2=<!3#!21\$#;@#;&38!># ' !&@@;#&\$>216!

!

BCC%\* /2Dk

- @@8192\! - K! "#\$%& ' &(!. # / / 0123(!A;6&12W&32#1<!

<b>G.5"*2H"+2'*k</b>	<b>E92A&amp;E+. '*5k</b> ='0*/'+2'*k	<b>7,2*5k!2/%&amp;I((%1+k</b>	<b>7'14"9"@k-*2+2"+28%&amp;(' .&amp;</b> <b>E0,+ "2*"#2\$2+@k"* /k</b> <b>IJO2+@&amp;k7-EIk</b>	<b>6".0k3%@"k</b>
<b>M'+%.&amp;</b> <b>)'AC%+%*1@k</b> <b>-*2+2"+28%,&amp;</b>	X8&\$>8<! @&29f92<\$#01389f:;88! <'2 / !&19!' &38;!<&:83(! -8<<#1<10<216!&! \$# / @8323258!<'2 / / 216! &@;#&\$>k! _q1# ' !D8:#;8!+#0! C#`!	X8&\$>8<!;88!<'2 / !&19! ' &38;!<&:83(!=8<<#1<!	V>#;8! . #;@!          - ZO&!MQM!	VO; !=8<<#1<!) '>2\$>! 21\$=098<138&\$>216!3>8! ^&<2\$!:01\$32#1<#!&19! <%2=<!;8ZO2;89!3#!;298! &!<0;^#&;9)!<0;:216! 832ZO8338)!&19!<&:83(! 21<3;0\$32#1k!



				? 83<023<! VO;:^#&;9! "298<!3#!3>8!^8&\$>!
<b>GC%*!M'+%.&amp; IDC',0. %&amp;</b>	!	"2<216!X298!S::8\$3! 9#8<!1#3!8\#@#<8!23<! <309813<!3#!#@81!' &38;! 908!3#!-2&^2-23(! \$#1<3;&213<!)^03!3>8! =8&;1I3#I<' 2 / ! @;#6;& / !9#8<!<2 / 0=&38! #@81)!_01<3&^=8`! ' &38;<!^(!\$;8&3216! ' &58<' 23>!^#&;9<!&19! \$>&=816216!<309813<!3#! <' 2 / !&6&21<3!23K! q29<!3>&3!&;8! / #<3!_&3I ;2<%)`!2K8K!%29<!3>&3! ' #0=91Y3!^8!&^=8!3#! &::#;9!<' 2 / !=8<<#1<!) &;8!18 ' =( !2198@819804	o!	o!
<b>!" .5%+&amp; O. '0C&amp;</b>	q29<!			

!

LQ

**E' 0.1%,&**

!

- ^#03)`!/ "1 : %3 )# "%9&;:).0\*A)!i ' 8^<238j)!1k9k)!>33@<,ff ' ' ' k=&;0^8 (&\$#==8\$3258k\$# / f&^#03k!

!

!

!

E &32&<!061&\$2#!C#=#^)! - 09;8(!"K!C2=8<!)&19!q (=8!E K!" 2\$>)!\_S1>&1\$216!3>8!" 8=85&1\$8!!  
&19!S::8\$325818<<!#;! ? &38;!V&:83(!S90\$&32#1!:#;!S3>12\$!&19!" &\$2&=! E 21#;2328<)`!  
C+0)I+ "0\*&+ ";%R&: I+ ";%& %HJ: "0\*. %=) \$"I. 8%" +2%52:. "0\*&+!])!1#K!M!i [ 8^;0&; (!FQMHj,!HP~  
LL)!>33@<,ff9#2k#;6fMQkFLQHLf2b&;8kQj]kQMKQLK!

!

C&2=!7K!03#)!\_D&;;28;<!3#!V ' 2 / / 216!&19! ? &38;!V&:83(!S90\$&32#1!:#;! - :;2\$&1! - / 8;2\$&1<)`!!  
C+0)I+ "0\*&+ ";%R&: I+ ";%& %HJ: "0\*. %=) \$"I. 8%" +2%52:. "0\*&+!U)!1#K!H!i - 060<3!FQMj, !FJQ~  
L])!>33@<,ff9#2k#;6fMQkFLQHLf2b&;8kQUkQHkQjK!

!

C8#;68!p#>1<#1)!\_V ' 2 / / 216V<!" &\$2<3!R&<3!E &%8<V2 / #18!E &108=Y<! ? 21!&1!S581!D2668;!4 8&=K`!  
5E&+#)! [ 8^;0&; (!T)!FQFQ!>33@<,ff ' ' ' k8^#1 (k\$# / f<@#;3<f<2 / #18I / &108=I;&\$2< / fK!

!

!

!

!

. &<&19;&!R>#812\)!V&;&>!B!!D8=&!)&19!p0=28!7#=#81^8\$%)!\_V86;86&32#1!&19!3>8!V8&,!X# ' &;9!&!  
 . ;232\$&=!c 198;<3&19216!#:#!" &\$8!&19! . #&<3&=!D=08!V@&&\$8!21!C;8&38;!E 2& / 2)`!R&: I+";%& %  
 ?7&10%" +2%?& . \*";%C\$\$: )\$!JL)!1#K!F!i - @;2=!FQFMj, !MML~H ])!  
>33@<,ff9#2k#:6fMQKMM ] jfQMPH ]FHLFQPLQLHTK!

!

D;2&1!pK!R=&1%2<!&19! E 86>&1!S!K! E &;;8;#)!\_ " 8\$813!A\$8&1!B238;&\$(!" 8<8&;\$>!21!c 12389!V3&38<!!  
 RO^-2\$!V\$>##=<,!" 8<0=3<!&19!0 / @=2\$&32#1<)`!1K9K)!HMK!

!

\_ "&\$8)!4258;<23(!&19!S3>12\$23(!21! - ;58;18)! \* +K`!3 )\$0%O)\*, 8E&I8&&2)!A\$3!J)!FQFM)!  
>33@<,ff^8<31826>^#;>##9k#;6f;&\$8I21I&;58;18I1 (fk!

!

q 1#=&1!" & ' =21<)!\_ " 88<3&^=2<>216!&! . 0=30;8!#:#! ? &38;! . # / @8381\$(!&3!&1!7D . c)`!C+0)!I+ "0\*&+";%  
 R&: I+";%& %HJ: "0\*. %=)\$ "1. 8%" +2%52: . "0\*&+!MM)!1#K!M!i - 060<3!FQMUj, !U)!  
>33@<,ff9#2k#:6fMQKFLQHLf2b&;8KMMKQMKQLK!

!

\_ "#\$%& ' &(!D8&\$>! . 252\$! - <<#2&32#1,! ? &38;!V&;83(! . # / / 0123(!E 883216)`!m## / )!p&1!T)!FQFFK!

!

\_ "#\$%& ' &(K`!F&&, ;)

!

